УДК 65.01

**Бабакова Е.В.**

Доцент кафедры «Бухгалтерский учет и аудит», к.э.н.

Российская Федерация, Санкт-Петербург

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

**Аннотация**

Статья посвящена исследованию подходов к управлению устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов. Изучаются ключевые аспекты устойчивого развития транспортного комплекса на примерах успешного использования ESG-принципов.

**Ключевые слова**

Устойчивое развитие, транспортный комплекс, ESG-принципы

**Управление устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов**

Babakova E.V.

Associate Professor of the Department «Accounting and audit», PhD

Russian Federation, Saint-Petersburg

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University

**Abstract**

The article is devoted to the study of approaches to the management of sustainable development of the transport complex based on ESG-principles. The key aspects of sustainable development of the transport complex are studied using examples of successful use of ESG-principles.

**Keywords**

Sustainable development, transport complex, ESG-principles.

**Sustainable development management of the transport complex based on ESG-principles**

**Введение**

Транспортный комплекс является важной составляющей экономики России, он обеспечивает перемещение людей и грузов, что является необходимым условием для развития бизнеса и повышения уровня жизни населения. Однако, современный транспортный комплекс сталкивается с рядом проблем, которые могут оказаться серьезными угрозами для его устойчивого развития. Среди основных проблем можно выделить экологические, социальные и экономические сложности. Экологические проблемы связаны с загрязнением окружающей среды и ухудшением качества жизни людей, социальные – с неудовлетворительной организацией труда персонала транспортных компаний, а экономические – с высокими затратами на топливо и техническое обслуживание транспортных средств и инфраструктуры. В связи с этим, возникает необходимость разработки и внедрения стратегии управления устойчивым развитием транспортного комплекса, которая позволит решить эти проблемы и обеспечить стабильный рост отрасли в долгосрочной перспективе.

Одним из подходов к управлению устойчивым развитием транспортного комплекса является использование ESG-принципов, заключающихся в интеграции в деятельность компаний требований экологической, социальной и корпоративной ответственности. Этот подход способствует снижению рисков, повышению эффективности бизнеса и привлечению инвестиций.

Цель данной статьи – провести анализ подходов к управлению устойчивым развитием транспортного комплекса и рассмотреть возможности использования ESG-принципов для роста результативности рынка транспортных услуг. В рамках статьи будут рассмотрены теоретические аспекты управления устойчивым развитием транспортного комплекса и приведены примеры успешной практики применения ESG-принципов.

**Методы исследования**

Для исследования проблем управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов мы использовали следующие методы: качественный и количественный анализ, а также подходы системного анализа.

Качественный анализ включал проведение интервью с ключевыми заинтересованными сторонами в транспортном секторе, а также анализ документов и публичных отчетов компаний, деятельность которых связана с транспортным комплексом.

Количественный анализ данных, полученных из отчетов компаний и других источников, связанных с устойчивым развитием, использовался для оценки степени соответствия компаний ESG-принципам, анализа эффективности реализации устойчивых практик.

Для исследования проблем управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов также использовались методы системного анализа, которые позволили рассмотреть транспортный сектор как сложную систему, состоящую из множества взаимосвязанных элементов. Системный анализ позволил определить ключевые факторы, влияющие на устойчивое развитие транспортного комплекса, и выработать рекомендации по управлению этими факторами.

Использование данных методов позволило получить разносторонний взгляд на проблему управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов и разработать подходы и рекомендации к проектированию стратегии управления в данной области.

**Результаты**

В начале описания результатов исследования определим понятия «устойчивое развитие», «транспортный комплекс», «ESG-принципы».

Устойчивое развитие – это такой тип развития, который учитывает потребности текущего поколения людей, не препятствуя при этом возможностям будущих поколений удовлетворять свои потребности. Устойчивое развитие предполагает баланс экономического роста, социального развития и охраны окружающей среды.

«Транспортный комплекс - это объекты и субъекты транспортной инфраструктуры, транспортные средства» [3], т.е. объекты и субъекты, обеспечивающие транспортировку людей и грузов между различными местами. Транспортный комплекс включает в себя участников (физлиц и юрлиц, а так же индивидуальных предпринимателей) всех видов транспорта (автомобильный, железнодорожный, авиационный, морской и т.д.), инфраструктуру (дороги, аэропорты, порты, железнодорожные станции и т.д.), а также институты (экономические отношения) связывающие объекты и субъекты в единый комплекс.

ESG-принципы – это интеграция требований экологической (Environmental), социальной (Social) и корпоративной ответственности (Governance) в деятельность компаний [1]. Они представляют собой систему оценки факторов, влияющих на эффективность и устойчивость бизнеса, и могут использоваться для оценки рисков и возможностей в инвестиционной деятельности. Принципы ESG помогают компаниям решать проблемы, связанные с окружающей средой, социальными и управленческими вопросами, что способствует более эффективной и ответственной деятельности и повышает доверие со стороны инвесторов и общественности.

Управление устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов включает в себя несколько ключевых аспектов:

1. Оценка воздействия на окружающую среду и внедрение технологий, способствующих эффективному использованию ресурсов: снижение выбросов вредных веществ, уменьшение негативного воздействия на окружающую среду.

2. Управление социальными аспектами включает в себя улучшение условий труда для персонала транспортных компаний, обеспечение безопасности пассажиров и грузов, а также участие в социальных и благотворительных программах для помощи населению и обществу в целом.

3. Управленческие аспекты включают в себя повышение прозрачности и открытости деятельности компаний, управление рисками, улучшение корпоративного управления и повышение качества отчетности.

4. Инвестирование в новые технологии и инфраструктуру является важным аспектом управления устойчивым развитием транспортного комплекса. Новые технологии, такие как электрические и гибридные двигатели, автономные транспортные средства и цифровые технологии, могут значительно снизить выбросы вредных веществ и уменьшить зависимость от полезных ископаемых. Инвестирование в развитие новых технологий также способствует повышению эффективности транспортной системы и снижению затрат на эксплуатацию.

5. Еще одним важным аспектом управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов является сотрудничество с другими участниками рынка, общественными организациями и государственными органами для разработки и реализации общих стратегий и программ. Такой подход позволяет повысить эффективность реализации стратегии и достижения общих целей по устойчивому развитию, решать социальные и экологические проблемы вместе.

6. Важным аспектом управления устойчивым развитием транспортного комплекса является также мониторинг, измерение и оценка результатов реализации стратегии и принятие необходимых мер для улучшения результатов. Для этого компании могут использовать различные инструменты и методы, такие как отчетность по ESG-показателям, проведение аудитов и оценок воздействия на окружающую среду, анализ социальных и экономических показателей и т.д.

Одним из ключевых инструментов управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов является интеграция этих принципов в стратегическое планирование и управление компаниями, что позволяет повышать эффективность и устойчивость деятельности и уменьшать негативное влияние на окружающую среду и общество.

Таким образом, управление устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов является важным направлением развития для компаний в этой отрасли. Оно позволяет повысить эффективность и устойчивость деятельности, уменьшить негативное влияние на окружающую среду и общество, а также создать условия для долгосрочного развития и процветания компаний и общества в целом.

Рассмотрим зарубежные и отечественные примеры успешной практики управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов. Опыт зарубежных компаний в сфере логистики и транспорта, которые успешно реализуют стратегии управления устойчивым развитием на основе ESG-принципов, рассмотрим на примере компаний: DHL, Tesla и UPS.

DHL – один из крупнейших мировых логистических провайдеров, который активно работает в области управления устойчивым развитием. Компания разработала программу «GoGreen», в рамках которой она стремится уменьшить негативное воздействие своей деятельности на окружающую среду. В рамках этой программы DHL установила цели по уменьшению выбросов CO2 на 50% к 2050 году, а также увеличению использования электротранспорта и оборудования с низким уровнем выбросов [4].

Tesla – производитель электромобилей, который является одним из лидеров в области устойчивого развития в транспортной отрасли США. Компания активно использует и пропагандирует технологии, которые уменьшают негативное воздействие на окружающую среду, главные среди продуктов компании это электромобили и солнечные батареи. Также Tesla уделяет внимание соблюдению социальной и корпоративной ответственности, что является одним из принципов ESG-инвестирования. В 2021 году клиенты Tesla помогли ускорить переход мира к устойчивой энергетике, предотвратив 8,4 миллиона тонн выбросов CO2 [5].

UPS – крупнейшая американская компания по доставке грузов, которая также активно работает в области управления устойчивым развитием. Компания разработала программу «UPS Carbon Neutral» [6], которая позволяет ее клиентам компенсировать выбросы углекислого газа, связанные с доставкой грузов, через инвестирование в проекты по снижению выбросов и повышению энергоэффективности. UPS разработала дорожную карту, включающую достижение углеродной нейтральности к 2050 году и улучшение благосостояния 1 миллиарда людей к 2040 году [6].

В России также есть примеры успешной практики управления устойчивым развитием в компаниях транспортного комплекса на основе ESG-принципов.

Группа компаний «ТрансКонтейнер» – один из крупнейших операторов железнодорожных контейнерных перевозок в России. Компания активно работает в области устойчивого развития и уделяет особое внимание социальной ответственности и экологическим вопросам. В рамках программы управления устойчивым развитием «ТрансКонтейнер» реализует мероприятия по сокращению выбросов вредных веществ, повышению энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии.

ПАО «Аэрофлот – российские авиалинии» является лидером в области устойчивого развития авиатранспорта в России. Компания уделяет внимание экологическим вопросам и работает над снижением уровня выбросов вредных веществ и шума от самолетов. Также «Аэрофлот» активно внедряет технологии, которые уменьшают негативное воздействие на окружающую среду в крупных агломерациях России, например, использование биотоплива ведет к уменьшению уровня выбросов вредных веществ в районе аэропортов.

Эти примеры демонстрируют, что управление устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов может быть успешно реализовано в различных секторах и компаниях в России.

На основе анализа зарубежного и отечественного опыта выделим преимущества и недостатки использования ESG-принципов в управлении устойчивым развитием транспортного комплекса.

*Преимущества использования ESG-принципов в управлении устойчивым развитием транспортного комплекса:*

Инвесторы и потребители всё больше обращают внимание на социальную ответственность компаний и оценивают их по этому параметру. Управление устойчивым развитием на основе ESG-принципов позволяет компаниям демонстрировать свою социальную ответственность и улучшить свою репутацию.

Компании, управляющие устойчивым развитием на основе ESG-принципов, могут снизить свои риски, связанные с экологическими, социальными и управленческими аспектами. Например, компании, которые стремятся сократить свой углеродный след, могут снизить свою зависимость от нестабильных рынков нефти и газа.

Исследования показывают, что компании, управляющие устойчивым развитием на основе ESG-принципов, могут получать лучшие финансовые результаты. Например, в 2020 году инвесторы в США потратили 17,1 трлн долларов на инвестиции, основанные на ESG-принципах [2].

*Недостатки использования ESG-принципов в управлении устойчивым развитием транспортного комплекса:*

Ограниченный доступ к данным: некоторые компании могут столкнуться с проблемами в получении информации о социальных, экологических и управленческих аспектах, особенно если они работают в регионах с низкой степенью прозрачности и доступности информации.

Использование ESG-принципов в управлении устойчивым развитием требует значительных финансовых и человеческих ресурсов. Компании, не соблюдающие принципы ESG, могут столкнуться с проблемой доступа к финансированию, поскольку инвесторы ориентируются на критерии устойчивости при принятии инвестиционных решений.

Низкая осведомленность среди бизнес-структур. Не все руководители компаний в транспортном секторе понимают важность принципов ESG для устойчивого развития и не обращают на них должного внимания. Некоторые компании могут рассматривать их как лишние расходы, не понимая, что вклад в устойчивость может окупиться в будущем.

На сегодняшний день нет универсального стандарта, который бы определял, какие конкретно принципы ESG следует соблюдать в транспортном секторе. Компании могут столкнуться с проблемой различного толкования принципов ESG, что затрудняет процесс их реализации и оценки эффективности.

Таким образом, использование принципов ESG в управлении устойчивым развитием транспортного комплекса может иметь значительные преимущества, такие как улучшение экологической и социальной ответственности, повышение эффективности бизнеса и привлечение инвестиций. Однако также существуют ограничения, которые необходимо учитывать при реализации этих принципов.

**Заключение**

В заключении можно отметить, что управление устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов является важной задачей, требующей комплексного подхода и взаимодействия многих заинтересованных сторон. Использование ESG-принципов позволяет создавать эффективные и устойчивые модели управления транспортной отраслью, учитывая интересы всех заинтересованных сторон: участников рынка, инвесторов, экологических организаций и государственных регуляторов.

Примеры успешной практики управления устойчивым развитием компаний транспортного комплекса на основе ESG-принципов показывают, что эта модель может быть эффективной и приносить пользу как экономике, так и экологии. Однако, необходимо учитывать и недостатки, такие как низкая информированность об ESG-подходе среди руководителей компаний, а также недостаток стандартизации и прозрачности в отношении реализации ESG-принципов.

Для улучшения управления устойчивым развитием транспортного комплекса на основе ESG-принципов можно рекомендовать увеличение информированности и обучение руководителей компаний, развитие стандартов и показателей для измерения и оценки эффективности ESG-подхода, а также создание стимулов для компаний, внедряющих ESG-принципы, например, с помощью налоговых льгот и других финансовых инструментов.

**Библиографический список**

1. Давыдов, С. С. ESG-инвестирование - новое направление в развитии транспортного сектора России / С. С. Давыдов // Развитие экономической науки на транспорте: новые векторы в постпандемийный период : сборник научных статей международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 25 декабря 2020 года. Том 1. – Санкт-Петербург: Общество с ограниченной ответственностью «Институт независимых социально-экономических исследований - оценка», 2020. – С. 97-102. – EDN ETNWDY.

2. Давыдов, С. С. Современная методология оценки эффективности деятельности логистической компании / С. С. Давыдов, К. С. Богданова // Развитие экономической науки и практики менеджмента в условиях новых системных вызовов : Сборник трудов IV Национальной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 19 ноября 2021 года / ФГБОУ ВО ПГУПС. – Санкт-Петербург: ПГУПС, 2021. – С. 55-60. – EDN RKYYRJ.

3. Федеральный закон от 09.02.2007 N 16-ФЗ (ред. от 28.02.2023) «О транспортной безопасности» // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: https://consultant.ru/ (дата обращения: 10.03.2023).

4. DHL GoGreen Solutions // DHL Global Forwarding [Электронный ресурс]. URL: https://www.dhl.com/us-en/home/global-forwarding/products-and-solutions/gogreen-solutions.html (дата обращения: 10.03.2023).

5. Tesla 2021 Impact Report // Tesla [Электронный ресурс]. URL: https://www.tesla.com/impact (дата обращения: 10.03.2023).

6. UPS Carbon Neutral // UPS [Электронный ресурс]. URL: https://www.ups.com/kn/en/help-center/shipping-support/carbon-neutral/recipient.page (дата обращения: 10.03.2023).