УДК: 336.719

**Драгун К.Н.**

[dragunks@gmail.com](mailto:dragunks@gmail.com)

Беларусь, Минск

Белорусский национальный технический университет

**Карпович В.Ф.** – к.э.н., доцент – научный руководитель

Аннотация. Управление проектами – важнейшая составляющая непрерывного развития любого коммерческого банка. Целью выполненного исследования явилось изучение основных программных комплексов при ведении инновационных проектов в ОАО «АСБ Беларусбанк». Автором установлено, что ведение проектами проходит под руководством проектного офиса, используя дополнительные программные обеспечения.

Ключевые слова: инновационные проекты, коммерческие банки, Беларусбанк, цифровизация, цифровая трансформация.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В КОРПОРАТИВНЫХ БАНКАХ НА ПРИМЕРЕ ОАО «АСБ БЕЛАРУСБАНК»

**Drahun K.N.**

[dragunks@gmail.com](mailto:dragunks@gmail.com)

Belarus, Minsk

Belarusian National Technical University

**Karpovich V.F.** Candidate of Economic Sciences, assistant professor – scientific director

Annotation. Project management is the most important component of the continuous development of any commercial bank. The purpose of the study was to study the main software systems for the management of innovative projects in JSC "ASB Belarusbank". The author has established that project management takes place under the guidance of the project office, using additional software.

Keywords: innovative projects, commercial banks, Belarusbank, digitalization, digital transformation.

THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE MANAGEMENT OF INNOVATIVE PROJECTS IN CORPORATE BANKS ON THE EXAMPLE OF "ASB BELARUSBANK"

В настоящее время разработка проектов – неотъемлемая составляющая развития любой коммерческой организации, основанная на внедрении инноваций. ОАО «АСБ Беларусбанк» не является исключением. Уже на протяжении 100 лет Беларусбанк успешно ведет свою деятельность, которая связанна с динамичным развитием как основных отраслей экономики, так и социальной сферы. Его основными клиентами выступают предприятия, функционирующие в сфере промышленности, строительства, сельского хозяйства и др., деятельность которых ориентирована на модернизацию и расширение производства, реализацию программ импортозамещения.

Для ведения инновационной деятельности в банке создан проектный офис на базе департамента стратегического развития и маркетинга. При управлении проектами офис использует такие программные комплексы, как Jira – основной инструмент управления проектами в Беларусбанке. Данный программный комплекс позволяет использовать методики Kanban и Scrum при формировании ключевых задач, составлении дорожных карт, отслеживании прогресса проект-менеджерами. Redmine – данная система с недавнего времени также начала использоваться проектным офисом, в какой-то степени она является аналогом Jira. Redmine позволяет формировать команду проекта, вести учет времени выполнения задач с помощью диаграммы Ганта, обмениваться вспомогательными файлами. Кроме того, программа поддерживает работу с различными СУБД, что ускоряет взаимодействие с информацией. MS Power BI – дополнительное средство анализа показателей проектов путем построения отчетов с углубленной аналитикой, формирования дэшбордов, которые обеспечивают наглядное и более детальное представление информации, с помощью которой проект-менеджер точно принимает управленческие решения. Коммуникации с членами группы, находящимися на стороне, проходят через Zoom и MS Teams, что в условиях противовирусных ограничений позволяет безопасно для здоровья обмениваться результатами проделанной работы/

Использование ПО при ведении проектов в ОАО «АСБ Беларусбанк» дает возможность не только удаленно работать с участниками проектной группы, но и привлекать к работе другие специализированные организации для получения более качественного результата.